

## **Teamcoaching: Effiziente Leitung und Steuerung von Teams und Projektgruppen**

Trotz aller themenbezogenen Klarheit kann es für einen Moderator oder Besprechungsleiter manchmal schwierig sein, die Gruppe zu ihrem Ziel zu führen, weil „Sand im Getriebe“ ist und Spannungen untereinander oder Zielkonflikte eine konstruktive Zusammenarbeit verhindern.

### **Ablauf:**

Ein auf Moderationen spezialisierter Coach kommt ins Team und beobachtet den Ablauf der Besprechung.  
Er gibt Rückmeldung und macht Verbesserungsvorschläge zum inhaltlichen und methodischen Vorgehen.

### **Zielgruppe:**

Teams, Projekt- und Arbeitsgruppen, die konkret in der Besprechungsdurchführung vor Ort unterstützt werden wollen (Coaching vor Ort!)

### **Ziel:**

- effiziente und ergebnisorientierte Besprechungsführung
- die Arbeitsfähigkeit (wieder-)herstellen
- Konflikte erkennen, benennen und Lösungswege entwickeln
- Das Team in die Lage zu versetzen sich selbst weiterzuhelfen

Falls sinnvoll und erforderlich kann punktuell Theorie zum Verständnis von Moderation und Teamarbeit mit eingebracht werden, z.B.:

- Was versteht man unter der „Dynamik“ einer Gruppe?
- Welche Bedürfnisse entstehen in einer Gruppe?
- Welche Phasen durchläuft eine Gruppe in ihrer Entwicklung hin zum arbeitsfähigen Team?
- Was sind Leistungsfaktoren eines erfolgreichen Teams?
- Rollenklärung
- Verschiedene Verhaltensweisen von Teilnehmern und Reaktionsmöglichkeiten
- Konfliktmanagement, u.a. Konfliktsignale, Konfliktarten, Wege zur Konfliktlösung

### **Dauer:**

Nach Bedarf